

De Minister van Financiën  
De heer mr. W.B. Hoekstra  
Postbus 20201  
2500 EE DEN HAAG

De Nederlandsche Bank N.V.  
Raad van Commissarissen  
drs. W.J. Kuijken  
Voorzitter

Postbus 98  
1000 AB Amsterdam  
+31 20 524 91 11  
www.dnb.nl

Handelsregister 3300 3396

Betreft: Evaluatierapport Conservatrix

Geachte heer Hoekstra,

**Datum**  
14 december 2021

Het faillissement van Conservatrix is onbevredigend voor alle stakeholders, in het bijzonder de polishouders. Mede in dat besef is de Raad van Commissarissen van DNB de Evaluatiecommissie Conservatrix zeer erkentelijk voor haar grondige en uitgebreide evaluatie.

**Ons kenmerk**  
P529-2098963096-176

De Raad van Commissarissen hecht eraan op hoofdlijnen aan te geven hoe de Raad de conclusies en aanbevelingen uit het rapport beoordeelt. De Raad van Commissarissen zal zich met de directie van DNB nader verdiepen in het rapport en de aanbevelingen.

Na de kredietcrisis heeft DNB met een meerjarig verandertraject ingezet op indringender, kritischer en vasthoudender toezicht. Dit is beschreven in het rapport 'Van analyse naar actie' waarvan het sluitstuk de nieuwe toezichtmethodologie Focus! was. Zoals het rapport van de Evaluatiecommissie beschrijft, leidde dit vanaf medio 2013 tot meer eigen analyses en formele maatregelen om Conservatrix te bewegen tot de benodigde verbeteringen. Ook is door de introductie in 2016 van Solvency II DNB beter geëquipeerd om financiële problemen bij instellingen eerder te identificeren en te mitigeren.

De Raad van Commissarissen herkent de conclusie van de Commissie dat in het toezicht veel belang wordt gehecht aan het juridisch kader. Dat is immers de wettelijke grondslag waarbinnen wordt gewerkt. DNB kan en moet als toezichthouder soms verstrekkende maatregelen treffen die de rechterlijke toets kunnen doorstaan. Het is in het belang van de polishouders dat DNB deze juridische zorgvuldigheid betracht. Als er een oplossing is met een reële kans van slagen zonder korting van de polishouders is DNB gehouden deze serieus te overwegen.

**Datum**

14 december 2021

**Ons kenmerk**

P529-2098963096-176

De Commissie noemt dat met de kennis van nu, de vormgeving van de afspraken met de nieuwe eigenaar gevoelige onvolkomenheden bevat. Te constateren valt dat sommige elementen van de afspraken in de praktijk minder goed hebben uitgepakt. Zo is bijvoorbeeld de nieuwe aandeelhouder de contractuele afspraken niet nagekomen en heeft de Amerikaanse toezichthouder ingegrepen op de herverzekering.

De Raad van Commissarissen meent dat DNB de signalen die zij ten tijde van de toetsing van de nieuwe aandeelhouder had over de betrouwbaarheid, heeft betrokken in het onderzoek en heeft meegenomen in de uiteindelijke conclusie. De belangrijke lessen die het rapport benoemt voor wat betreft de te betrekken informatie in een betrouwbaarheidsonderzoek zal DNB ter harte nemen.

De aanbevelingen over het handelen van DNB zijn gevarieerd in hun aard en vragen een gebalanceerde uitwerking zodat zij meegenomen kunnen worden in het risicogebaseerde toezicht. DNB gaat hiermee aan de slag en wij zullen u in februari 2022 informeren hoe DNB de aanbevelingen opvolgt.

Hoogachtend,

Wim Kuijken

Voorzitter Raad van Commissarissen  
De Nederlandsche Bank N.V.